



PLAN  
DE ACCIÓN  
2021



**Sede Norte:** Cra. 30 No. 8 - 49, Puerto Colombia - Atlántico

**Sede Centro:** Cra. 43 No. 50 - 53, Barranquilla - Atlántico.

**Bellas Artes - Museo de Antropología:** Calle 68 No. 53 - 45, Barranquilla - Atlántico

**Sede Regional Sur:** Calle 7 No. 23 - 5, Barrio Abajo, Suan - Atlántico



CO-SC7289-1



**PBX:** (57) (5) 385 22 66

## Presentación

La Universidad del Atlántico a través de la Oficina de Planeación, orientada a ordenar y direccionar el trabajo académico y administrativo de la institución, desarrolló y hace entrega a la comunidad universitaria del Plan de Acción 2021, en el marco del Plan Estratégico 2009-2019, el cual está y continuara vigente hasta que se adopte un nuevo Plan de Desarrollo Institucional al interior de la Universidad, así, mediante el Acuerdo Superior N°.000014 de 7 de octubre de 2010, adoptó el Plan Estratégico 2009-2019; de esta manera, la Universidad del Atlántico aprobó realizar la formulación del Plan de Acción 2021 basado en el Plan de Acción 2020, asegurando la continuidad de las líneas estratégicas, motores de desarrollo, proyectos e indicadores de cada proceso estratégico, misional y de apoyo de la Institución.

El presente documento es la consolidación del Plan de Acción Institucional 2021, en su proceso de estructuración, seguimiento y evaluación que evidencia su articulación con el plan estratégico 2009-2019, el Sistema Integrado de Calidad, lineamientos para Autoevaluación Institucional, las recomendaciones realizadas por el CNA, los planes institucionales; así como también las nuevas exigencias que las dinámicas institucionales, regionales, nacionales e internacionales plantean a la Educación Superior y a la Universidad. Este relaciona los proyectos priorizados por los procesos para el cumplimiento de las metas establecidas en el plan estratégico 2009-2019 de acuerdo a las líneas estratégicas y motores de desarrollo.

**Sede Norte:** Cra. 30 No. 8 - 49, Puerto Colombia - Atlántico

**Sede Centro:** Cra. 43 No. 50 - 53, Barranquilla - Atlántico.

**Bellas Artes - Museo de Antropología:** Calle 68 No. 53 - 45, Barranquilla - Atlántico

**Sede Regional Sur:** Calle 7 No. 23 - 5, Barrio Abajo, Suan - Atlántico



CO-SC7289-1



**PBX: (57) (5) 385 22 66**

## PERFIL INSTITUCIONAL.

### MISIÓN

Somos una Universidad Pública que forma profesionales integrales e investigadores (as) en ejercicio autónomo de la responsabilidad social y en búsqueda de la excelencia académica para propiciar el desarrollo humano, la democracia participativa, la sostenibilidad ambiental y el avance de las ciencias, la tecnología, la innovación y las artes en la Región Caribe Colombiana y el país.

### VISIÓN

Somos la Universidad Líder en el conocimiento y determinantes para el desarrollo de la Región Caribe.

**Sede Norte:** Cra. 30 No. 8 - 49, Puerto Colombia - Atlántico

**Sede Centro:** Cra. 43 No. 50 - 53, Barranquilla - Atlántico.

**Bellas Artes - Museo de Antropología:** Calle 68 No. 53 - 45, Barranquilla - Atlántico

**Sede Regional Sur:** Calle 7 No. 23 - 5, Barrio Abajo, Suan - Atlántico



CO-SC7289-1



**PBX: (57) (5) 385 22 66**

## LÍNEAS ESTRATÉGICAS Y MOTORES DE DESARROLLO

### L1. DESARROLLO DE LA CIENCIA, LA TECNOLOGÍA, LA INNOVACIÓN Y LAS ARTES.

Implica el proceso de producir, transferir, adaptar, transformar, conservar y divulgar conocimientos mediante el fortalecimiento de grupos de investigación de excelencia, integrados a redes científicas y soportados con infraestructura de laboratorios y tecnologías de la información avanzadas, al servicio del progreso científico, tecnológico, ambiental, cultural, social y humano, en el contexto regional, nacional e internacional.

*M1. Investigación y Desarrollo Científico:* El 80% de los grupos de investigación son reconocidos en categoría A1 y A (40% A1 y 40% A) con alta producción intelectual en revistas indexadas nacionales e internacionales, con al menos tres centros de investigación y desarrollo tecnológico en diversas disciplinas, y con el 50% de los estudiantes articulados a los semilleros de investigación.

#### Proyecto 1: Fortalecimiento De Grupos De Investigación

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Categorización de grupos de investigación A1, A y B	56%	56%
Porcentaje de grupos de investigación avalados reconocidos por Colciencias	96%	96%
Número de convocatorias internas para apoyo a la ejecución de proyectos de investigación por año	3	3
Nro. De proyectos financiados con recursos de convocatorias externas.	21	30
Nro. Patentes formuladas como resultados de proyectos de investigación por año.	8	9
No. de docentes que realizan movilidad nacional para difusión de investigaciones en eventos académicos, pasantías, estancias, desarrollo de investigación	35	40
No. De actividades para la certificación de los centros de investigación por año	3	1

*Proyecto 2: Fortalecimiento Del Sistema Institucional De Publicaciones Científicas*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Nro. de libros resultado de investigación, publicados con criterios de calidad.	108	10
Nro. de revistas institucionales indexadas en el Sistema Publindex de Miniciencias	3	2
Nro. de publicaciones en revistas indexadas nacionales por año	82	56
Nro. de publicaciones en revistas indexadas internacionales por año	287	147

*Proyecto 3: Fortalecimiento Del Sistema Institucional De Publicaciones Científicas*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Nro. de proyectos presentados en eventos locales y regionales de Semilleros de Investigación por año	168	138
Nro. de proyectos presentados en eventos nacionales de Semilleros de Investigación por año	59	63
Nro. de proyectos presentados en eventos internacionales de Semilleros de Investigación-Red Colsi por año	15	15
Nro. de programas de pregrado que cuentan con semilleros de investigación activos	34	36
No. De Estudiantes articulados a semilleros de investigación	2.300	2167
Nro. de estudiantes que realizan movilidad nacional para actividades de investigación por año	31	40

**Sede Norte:** Cra. 30 No. 8 - 49, Puerto Colombia - Atlántico

**Sede Centro:** Cra. 43 No. 50 - 53, Barranquilla - Atlántico.

**Bellas Artes - Museo de Antropología:** Calle 68 No. 53 - 45, Barranquilla - Atlántico

**Sede Regional Sur:** Calle 7 No. 23 - 5, Barrio Abajo, Suan - Atlántico



CO-SC7289-1



**PBX: (57) (5) 385 22 66**

*M2. Innovación y Desarrollo Tecnológico:* La UA es referente obligado de la actividad productiva de la región de la Cuenca del Caribe y está ubicada en los primeros lugares en el número de registro de patentes y spin off. Y para ello participa en el Parque Tecnológico del Caribe, pertinente para la innovación científica y tecnológica que da respuesta a las necesidades regionales, nacionales e internacionales.

*Proyecto 1: Fortalecimiento De La Gestión Tecnológica Y La Innovación Apoyada En Un Sistema De Protección De La Propiedad Intelectual*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Número de tecnologías en trámite de protección de Propiedad Industrial por año	9	2
Número de productos de protección de Resultados de Investigación a Través de Derecho de Autor (Software, Obras Literarias, Obras artísticas) por año	22	28
Número de capacitaciones en Propiedad Intelectual por año	4	9

*Proyecto 2: Promover Y Fomentar La Cultura Del Emprendimiento En La Comunidad Universitaria*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Porcentaje de avance de las actividades de creación del Centro institucional de Emprendimiento	70%	100%
No. de miembros de la comunidad universitaria capacitados en emprendimiento por año	2029	1750
No. de actividades gestionadas con los programas académicos para fomentar la catedra de emprendimiento por año	0	20
Número de emprendimientos Apoyados y/o Impulsados a través del programa UA Emprende al año	41	32

*M3. Investigación y Creación Artística:* La UA es referente en el desarrollo de las artes y las industrias culturales y en la reflexión sobre la memoria y la identidad cultural del Gran Caribe. Es protagonista a nivel nacional y se destaca su participación a nivel internacional en la creación artística, ocupando importantes lugares en concursos, salones y festivales en artes visuales, artes sonoras, arte literario, artes escénicas y demás expresiones del arte.

*Proyecto 1: Creación Del Programa De Industrias Culturales Y Creativas Para El Desarrollo Y Fomento De La Industria Naranja En La Universidad*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Número de proyectos y/o programas de Economía creativa e industrias culturales al año	18	21

**Sede Norte:** Cra. 30 No. 8 - 49, Puerto Colombia - Atlántico

**Sede Centro:** Cra. 43 No. 50 - 53, Barranquilla - Atlántico.

**Bellas Artes - Museo de Antropología:** Calle 68 No. 53 - 45, Barranquilla - Atlántico

**Sede Regional Sur:** Calle 7 No. 23 - 5, Barrio Abajo, Suan - Atlántico



CO-SC7289-1



**PBX: (57) (5) 385 22 66**

## L2. FORMACIÓN HUMANÍSTICA, CIENTÍFICA DE EXCELENCIA Y PERTINENCIA.

La formación humanística y científica, de excelencia y pertinencia en los programas de pregrado y postgrado de la Universidad del Atlántico, es un proceso integral fundamentado en la calidad de sus profesores y estudiantes y en una adecuada infraestructura física, enmarcado en la flexibilidad, interdisciplinariedad y pertinencia de los currículos, y orientado a la promoción de hombres y mujeres, formados en competencias e insertos en la sociedad del conocimiento, comprometidos con una postura ética en la defensa del desarrollo humano sostenible y de la cultura de la región Caribe.

*M1. Cualificación de la Planta Docente:* Profesores altamente cualificados con formación de doctor (80%), de los cuales el 20% tiene postdoctorado, el 20% restante tiene maestría, comprometidos en el ejercicio de la docencia, investigación y extensión. Reconocidos por su alto compromiso como dinamizadores de producción de conocimiento y transformación social y humana.

### Proyecto 1: Consolidación De Una Planta Docente De Excelencia

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Profesores de tiempo completo (carrera profesoral y TCO) con post-doctorado	25	25
Profesores de tiempo completo (carrera profesoral y TCO) con título de doctorado	154	154
Documento del diseño del concurso docente según las necesidades institucionales.	45%	100%

### Proyecto 2: Relevo Generacional

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Número de profesionales vinculados a la UA en periodo de contraprestación en cumplimiento del acuerdo becario	50	53

Proyecto 3: *Capacitación Y Formación Avanzada De La Planta Docente*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Profesores en formación a nivel de doctorado en comisión de estudio total o parcial	51	53
Porcentaje de docentes capacitados a través de los cursos ofertados por la Vicerrectoría de Docencia	69%	70%
Docentes certificados en cursos de capacitación en TIC	1764	1500

Proyecto 4: *Evaluación De La Función Docente*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
N° de docentes de carrera profesoral en plan de mejoramiento previa evaluación capacitados.	63%	60%
Porcentaje de avance de sistematización del PTA en su fase 2	30%	60%
Porcentaje de Implementación del sistema de evaluación integral docente	20%	50%

**Sede Norte:** Cra. 30 No. 8 - 49, Puerto Colombia - Atlántico

**Sede Centro:** Cra. 43 No. 50 - 53, Barranquilla - Atlántico.

**Bellas Artes - Museo de Antropología:** Calle 68 No. 53 - 45, Barranquilla - Atlántico

**Sede Regional Sur:** Calle 7 No. 23 - 5, Barrio Abajo, Suan - Atlántico



CO-SC7289-1



**PBX: (57) (5) 385 22 66**

*M3. Pertinencia e Innovación Curricular:* La Universidad ofrece formación por competencias, en ciclos propedéuticos, en pregrado y en articulación con los postgrados, en áreas claves del desarrollo regional. El 100% de los planes curriculares flexibles, interdisciplinarios y pertinentes, utilizando diversas modalidades presenciales y virtuales.

*Proyecto 2: Innovación Y Desarrollo Curricular*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
N° de programas académicos con PEP según normatividad vigente	40	59
Seguimiento anual a la población de egresados graduados de los últimos 5 años por programa académico que están en proceso de autoevaluación.	72%	60%
Sistematización y divulgación de las experiencias de los proyectos TIC	2	2
Número de normas expedidas en relación a TIC y educación virtual	2	4
Porcentaje de uso de recursos TIC para el desarrollo de la docencia	100%	60%
Implementación de propuesta para el seguimiento de los programas virtuales en relación al cumplimiento de los estándares de calidad en su fase 1	Nuevo indicador	25%
Desarrollo de nuevas plataformas educativas	3	2

**Sede Norte:** Cra. 30 No. 8 - 49, Puerto Colombia - Atlántico

**Sede Centro:** Cra. 43 No. 50 - 53, Barranquilla - Atlántico.

**Bellas Artes - Museo de Antropología:** Calle 68 No. 53 - 45, Barranquilla - Atlántico

**Sede Regional Sur:** Calle 7 No. 23 - 5, Barrio Abajo, Suan - Atlántico



CO-SC7289-1



**PBX: (57) (5) 385 22 66**

*Proyecto 3: Ampliación, Diversificación, Regionalización de la Oferta Institucional a Nivel de Pregrado y Postgrado*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Programas de pregrado (universitarios, TyT) con registro calificado (programas propios, en red o convenio con estudiantes con titulación UA)	51	50
Programas de doctorado con registro calificado (programas propios, en red o convenio con estudiantes con titulación UA)	4	5
Programas de maestría con registro calificado (programas propios, en red o convenio con estudiantes con titulación UA)	23	26
Programas ofrecidos en modalidad virtual (programas propios, en red o convenio con estudiantes con titulación UA)	4	3
Programas regionalizados en funcionamiento (programas propios, en red o convenio con estudiantes con titulación UA)	14	15

**Sede Norte:** Cra. 30 No. 8 - 49, Puerto Colombia - Atlántico

**Sede Centro:** Cra. 43 No. 50 - 53, Barranquilla - Atlántico.

**Bellas Artes - Museo de Antropología:** Calle 68 No. 53 - 45, Barranquilla - Atlántico

**Sede Regional Sur:** Calle 7 No. 23 - 5, Barrio Abajo, Suan - Atlántico



CO-SC7289-1



**PBX: (57) (5) 385 22 66**

*M4 Ampliación y diversificación en forma sostenible de la oferta académica:* La UA tiene un mínimo de 25.000 estudiantes, de los cuales el 90% están en pregrado y el 10% en postgrado (3% en doctorado y 7% en maestría). Funcionan 10 doctorados y 28 maestrías en áreas estratégicas: ingeniería (gestión eficiente de la energía; calidad; procesos) (5), matemáticas (1), estadística, física, química, química y farmacia (2), ciencias ambientales, biología, derecho (3), economía (2), administración (4), artes (1), nutrición clínica, ciencia y tecnología de alimentos, educación, geofísica, historia, lingüística, filosofía. Literatura del Caribe, ecoturismo.

*Proyecto 1: Aumento de la Cobertura de los Programas De Pregrado y Postgrado*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Estudiantes matriculados en programas de pregrado (universitario, TyT) en todas las modalidades	23708	23500
Estudiantes matriculados en programas regionalizados	1088	1000
Estudiantes matriculados en programas de postgrado (programas propios, en red o convenio con estudiantes con titulación UA) en todas las modalidades	656	650

**Sede Norte:** Cra. 30 No. 8 - 49, Puerto Colombia - Atlántico

**Sede Centro:** Cra. 43 No. 50 - 53, Barranquilla - Atlántico.

**Bellas Artes - Museo de Antropología:** Calle 68 No. 53 - 45, Barranquilla - Atlántico

**Sede Regional Sur:** Calle 7 No. 23 - 5, Barrio Abajo, Suan - Atlántico



CO-SC7289-1



**PBX: (57) (5) 385 22 66**

*M5. Excelencia Académica:* La Universidad del Atlántico y todos sus programas de pregrado y postgrado se encuentran acreditados por los más altos estándares nacionales e internacionales.

*Proyecto 1: Evaluación Y Acreditación De La Oferta Académica*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Porcentaje de programas acreditados en alta calidad	56%	59%
Programas ofertados con renovación en alta calidad	7	12
Programas regionalizados acreditados en alta calidad	7	7

*Proyecto 2: Evaluación Y Acreditación Institucional*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Porcentaje de programas académicos con puntaje promedio superior y/o similar estadísticamente al grupo de referencia en comunicación escrita	38%	50%
Porcentaje de programas académicos con puntaje promedio superior y/o similar estadísticamente al grupo de referencia en razonamiento cuantitativo	38%	50%
Porcentaje de programas académicos con puntaje promedio superior y/o similar estadísticamente al grupo de referencia en lectura crítica	46%	50%
Porcentaje de programas académicos con puntaje promedio superior y/o similar estadísticamente al grupo de referencia en competencia ciudadana	41%	50%
Porcentaje de programas académicos con puntaje promedio superior y/o similar estadísticamente al grupo de referencia en inglés	54%	50%
Porcentaje de implementación de las estrategias para mejoramiento de resultados en Pruebas Saber	75%	80%

**Sede Norte:** Cra. 30 No. 8 - 49, Puerto Colombia - Atlántico

**Sede Centro:** Cra. 43 No. 50 - 53, Barranquilla - Atlántico.

**Bellas Artes - Museo de Antropología:** Calle 68 No. 53 - 45, Barranquilla - Atlántico

**Sede Regional Sur:** Calle 7 No. 23 - 5, Barrio Abajo, Suan - Atlántico



CO-SC7289-1



**PBX: (57) (5) 385 22 66**

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Cumplimiento del Plan de Mejoramiento Institucional	70%	100%

*Proyecto 3: Fortalecimiento y Diversificación de los Recursos Educativos para la Docencia y la Investigación*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Disponibilidad general de recursos bibliográficos (libros) por estudiante	16,7	16,7
Número de consultas o búsquedas de recursos bibliográficos digitales realizadas	44.126	45.000
Numero de capacitaciones en bibliotecología realizadas al personal	6	5
Implementación del proyecto de reestructuración de la Biblioteca Central para pasar de colección Cerrada a Abierta (Adecuación de planta física, Redes WiFi, salas de informática, seguridad de los recursos, incrementos de puestos de lectura, entre otras)	73%	80%
Eventos académicos, investigativos y/o culturales liderados o apoyados por la Biblioteca	5	6
Uso pedagógico y apropiación de TIC en el desarrollo de la docencia	100%	60%
Diseño y desarrollo de nuevas plataformas educativas	1	2

**Sede Norte:** Cra. 30 No. 8 - 49, Puerto Colombia - Atlántico

**Sede Centro:** Cra. 43 No. 50 - 53, Barranquilla - Atlántico.

**Bellas Artes - Museo de Antropología:** Calle 68 No. 53 - 45, Barranquilla - Atlántico

**Sede Regional Sur:** Calle 7 No. 23 - 5, Barrio Abajo, Suan - Atlántico



CO-SC7289-1



**PBX: (57) (5) 385 22 66**

### L3. RELACIONES UNIVERSIDAD Y SOCIEDAD, VINCULACIÓN CON EL ENTORNO.

La proyección social y la extensión en la Universidad se dan en el marco del diálogo intercultural, la sostenibilidad ambiental, los aprendizajes recíprocos y la transferencia y aplicación de los resultados de la investigación científico-tecnológica, artística y cultural, lo que fundamenta la capacidad institucional de la Universidad para relacionarse con el Estado, las empresas y la sociedad, en el ámbito regional, nacional e internacional.

*M1. Relación Universidad - Estado - Empresa:* La universidad ha generado una institucionalidad que se fundamenta en tres pilares: Comité Universidad - Empresa - Estado del Atlántico, realización de ruedas de negocios, y el Parque Tecnológico del Caribe, logrando que por lo menos el 50% de los grupos de investigación tengan proyectos y brinden servicios de asesoría, consultoría, interventoría y capacitación.

La Universidad participa activamente en el diseño, evaluación e implementación de las políticas públicas de acuerdo con las necesidades de productividad y desarrollo integral de la región.

#### *Proyecto 1: Mercadeo Y Potenciación De La Oferta De Productos Y Servicios De La Universidad*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Número de Convenios nuevos (marcos, específicos y colaboración tecnológica con empresas) activos con aliados estratégicos, gremios, etc. Por año	34	30
Tasa de aprobación de Proyectos de Consultoría, Asesoría e Interventoría de grupos de investigación	71%	50%
Número de Proyectos presentados en convocatorias externas en alianzas con empresas por año.	11	11
Número de Grupos de investigación participando en la ruedas de negocio por año	4	4

*Proyecto 2: Potenciación En La Oferta De Programas De Educación Continua*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Tasa de ejecución de Programas de Educación Continua	87%	60%
Número Personas capacitadas con los programas de educación continua ofrecidos por la institución por año	3352	1480

*Proyecto 3: Aumento De La Participación De La Universidad Del Atlántico En Proyectos De Desarrollo Regional*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Participación institucional en gremios y comisiones regionales	20	15

*Proyecto 4: Fortalecimiento Del Programa De Prácticas Profesionales De Las Facultades*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Número de convenios nuevos de prácticas formalizados al año	24	25

*M2. Vinculación con los egresados:* Existe una red conformada por el 80% de los egresados que se vincula con la Universidad en programas de postgrado y de educación continua, grupos de investigación, spin-offs, start-ups, en su financiación mediante becas y bonos para los estudiantes de pregrado.

*Proyecto 1: Vinculación Con Los Graduados*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Vinculación de los egresados graduados a las actividades académicas, sociales y de bienestar de la Universidad al año	1869	1.500
Egresados graduados vinculados a programas de postgrado en la UA al año	587	400

*M3. Apropriación Social del Conocimiento:* La Universidad lidera modelos de aprendizaje y construcción colectiva con la comunidad, entendidos estos como reflexión conjunta, planeación compartida y acción coordinada, de manera interactiva y no secuencial, mediante aprendizaje colaborativo, modelos de innovación y desarrollo social, redes sociales, diálogo de saberes, convivencia social y ciudadanía.

*Proyecto 1: Promoción De La Apropriación Social Del Conocimiento*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Tasa de ejecución de eventos de apropiación social del conocimiento	100%	80%

Proyecto 2: Creación del Programa de Proyección Social Universitaria

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Cantidad de proyectos de proyección social en ejecución por año	26	25

*M4. Internacionalización:* La Universidad del Atlántico cuenta con una estructura curricular homologada con distintas instituciones del Caribe y América Latina, y el mundo, facilitando la movilidad internacional en doble vía de profesores y estudiantes, de manera que recibe estudiantes internacionales en todos los programas de pregrado. El 20% de los docentes son profesores visitantes del extranjero y el mismo porcentaje de los nuestros visitan instituciones extranjeras de alto nivel. El 20% de los títulos de pregrado y postgrado se ofrecen con opción de doble titulación con universidades de alto nivel en el exterior, somos referente en el entorno académico y cultural del Gran Caribe.

Proyecto 1: Participación Internacional en la Investigación

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Número de Docentes de la Universidad del Atlántico que realizan movilidad internacional por año (Apoyo a la investigación internacional por año)	21	28
Número de estudiantes de la Universidad del Atlántico que realizan movilidad internacional por año (Apoyo a la investigación internacional por año)	10	19
Número de docentes extranjeros realizaron movilidad a la Universidad del Atlántico en el año (Apoyo a la investigación internacional por año)	3	10
Número de Proyectos ejecutados con participación de pares y/o recursos internacionales por año (Apoyo a la investigación internacional por año)	4	9

*Proyecto 2: Movilidad Internacional Como Experiencia De Vida Y Apoyo A La Investigación*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Número de docentes de la Universidad del Atlántico que realizaron movilidad saliente internacional.	10	10
Número de docentes extranjeros que realizaron movilidad a la Universidad del Atlántico.	50	10
Número de docentes de la Universidad del Atlántico que realizaron movilidad saliente nacional.	0	6
Número de docentes nacionales entrantes a la Universidad del Atlántico	0	6
Número de estudiantes nacionales entrantes a la Universidad del Atlántico.	0	6
Número de estudiantes de la Universidad del Atlántico que realizaron movilidad saliente nacional.	4	6
Número de estudiantes extranjeros que realizaron movilidad a la Universidad del Atlántico.	13	10
Número de estudiantes de la Universidad del Atlántico que realizaron movilidad saliente internacional.	6	10

*Proyecto 5: Multilingüismo Y Pluriculturalidad*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Número de actividades del programa de Multilingüismo y Pluriculturalidad.	30	30
No. Estudiantes beneficiados por el programa de Multilingüismo e Pluriculturalidad	325	80

**Sede Norte:** Cra. 30 No. 8 - 49, Puerto Colombia - Atlántico

**Sede Centro:** Cra. 43 No. 50 - 53, Barranquilla - Atlántico.

**Bellas Artes - Museo de Antropología:** Calle 68 No. 53 - 45, Barranquilla - Atlántico

**Sede Regional Sur:** Calle 7 No. 23 - 5, Barrio Abajo, Suan - Atlántico



CO-SC7289-1



**PBX: (57) (5) 385 22 66**

Proyecto 6: *Internacionalización En Casa*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
No. de Actividades de Internacionalización en Casa desarrolladas en la Universidad del Atlántico.	162	150
No. de actividades de internacionalización curricular realizadas por la ORII	nuevo indicador	40

Proyecto 8: *Convenios Nacionales E Internacionales Para La Integración*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
No. De convenios nuevos nacionales suscritos por la Universidad del Atlantico por año	4	5
No. De convenios Internacionales nuevos suscritos por la Universidad del Atlantico por año	4	10

Proyecto 9: *Cooperación Internacional*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
No. De actividades por año desarrolladas por la ORII en las redes nacionales e internacionales de cooperación académica.	7	10
No. Actividades de apoyo a convocatorias nacionales e internacionales de cooperación realizadas por la Universidad del Atlántico.	10	10

#### L4. BIENESTAR UNIVERSITARIO, DEMOCRACIA Y CONVIVENCIA.

El Bienestar Universitario de la Universidad del Atlántico es consustancial con el desarrollo integral de la comunidad universitaria en sus dimensiones intelectual, cultural, física, espiritual, emocional y social, y se fundamenta en la promoción y fortalecimiento de la cultura de reconocimiento de los demás, sujetos de derechos en el marco del pluralismo, la equidad de género, la convivencia ciudadana y el respeto y defensa de lo público.

*M1. Desarrollo Humano Integral:* Una comunidad universitaria que ha logrado la integración, el bienestar bio-psicosocial y el bien vivir. Al menos el 80% de sus miembros (profesores, estudiantes, empleados, trabajadores y pensionados) participa en actividades de la vida universitaria.

##### Proyecto 1: *Integración De La Comunidad Universitaria Y Sentido De Pertenencia "Yo Soy UniAtlántico"*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Cobertura de Actividades y Servicios de Desarrollo Estudiantil	74%	100%
Cobertura de Actividades y Servicios Dirigidos a Docentes y Administrativos	52%	70%

##### Proyecto 2: *Estilos De Vida Saludable "Elijo Ser Saludable"*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Cobertura de Servicios de Salud	41%	45%

Proyecto 3: *Integración Cultural Y Deportiva Y Participación De Los Grupos En La Sociedad*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Cobertura de Actividades y Servicios Culturales	3%	25%
Cobertura de Actividades y Servicios Deportivos	8%	30%

Proyecto 4: *Nuevos Modelos De Bienestar*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Cobertura de Actividades y Servicios de Bienestar en las Sedes Regionales	100%	65%
Cobertura de Actividades y Servicios de Bienestar en Postgrados	50%	85%

*M2. Cultura Ciudadana, Convivencia y participación:* El 100% de la comunidad universitaria facilita espacios de diálogo y construcción de paz, respeta y defiende lo público, convive y respeta las diferencias, armonizando los conflictos.

Proyecto 1: *Cultura Ciudadana, Democracia Y Convivencia "La Fábrica De Propuestas"*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Proyectos Estudiantiles Apoyados a través de la "Fábrica de Propuestas"	10	15

Proyecto 2: *Inclusión, Derechos Humanos Y Paz*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Inclusión Educativa de Población Perteneciente a Grupos Priorizados	30%	23%

Proyecto 3: *Espacios De Integración Y Desarrollo Humano Para El Bienestar De La Comunidad Universitaria*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Cumplimiento del Plan de Actividades y Eventos de las Secciones Funcionales de la VBU	70%	95%

*M3. Acceso a la Universidad y Equidad en las Condiciones:* Un 50% de los estudiantes del SISBEN 1,2 y 3 acceden a exenciones de matrícula, créditos con subsidio de mantenimiento, Plan Padrino y becas por el tipo de programa al que ingresan. El 100% de los estudiantes del SISBEN 1,2 y 3, de las minorías étnicas que se identifiquen con deficiencias de acuerdo al SPADIES cuenta con programas de acompañamiento. El 100% de los estudiantes de municipios diferentes a Barranquilla hacen parte del Plan Padrino.

Proyecto 1: *Programa De Apoyo A La Permanencia Y Graduación Estudiantil: "Mi Proyecto De Vida UniAtlántico"*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Cobertura de Servicios de Desarrollo Humano Integral	46%	80%

Proyecto 2: *Desarrollo De La Infraestructura Física Para Bienestar*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Cumplimiento del Plan de Inversiones	100%	100%

Proyecto 3: *Bienestar Con Calidad*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Modelo de Evaluación de Impacto de los Proyectos de Bienestar Implementado	48%	100%

**Sede Norte:** Cra. 30 No. 8 - 49, Puerto Colombia - Atlántico

**Sede Centro:** Cra. 43 No. 50 - 53, Barranquilla - Atlántico.

**Bellas Artes - Museo de Antropología:** Calle 68 No. 53 - 45, Barranquilla - Atlántico

**Sede Regional Sur:** Calle 7 No. 23 - 5, Barrio Abajo, Suan - Atlántico



CO-SC7289-1



**PBX: (57) (5) 385 22 66**

## L5. MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN UNIVERSITARIA

La modernización de la gestión en la Universidad del Atlántico garantiza la eficacia, la eficiencia, la transparencia, la rendición de cuentas y la autorregulación de las responsabilidades institucionales, en beneficio del fortalecimiento de los ingresos y el patrimonio, la racionalización de los gastos, el desarrollo del talento humano y el desarrollo físico planificado, para garantizar el cumplimiento de los procesos misionales con alta calidad.

*M1. Viabilidad financiera:* La Universidad del Atlántico es autosostenible en un 50% y garantiza el 100% de su función misional.

### Proyecto 1: Plan Gestión Administrativa, Financiera

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Índice de participación de los gastos de funcionamiento en el ingreso	100%	100%
Cumplimiento del Acuerdo de Reestructuración de Pasivos	68%	100%

### Proyecto 2: Fortalecimiento De La Auto-Sostenibilidad

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Cumplimiento de recaudo por autogestión	95%	100%

Proyecto 3: *Gestión de Bienes, Suministros Y Servicios*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Porcentaje de cumplimiento del plan anual de adquisiciones	100%	100%
Porcentaje de cumplimiento del plan anual de mantenimiento	90%	100%

*M2. Sistemas modernos de gestión:* Un modelo de administración articulado a la función misional de la Universidad con el 100% de los procesos modernos, efectivos y transparentes, su talento humano altamente calificado, acreditación de alta calidad a nivel nacional e internacional y con seguridad jurídica.

Proyecto 1: *Renovación De La Plataforma De Los Sistemas De Información Con Alineación A La Nueva Legislación Y Modernización De Los Procesos*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Porcentaje de mantenimiento de los sistemas de información existentes	88%	80%
Porcentaje de implementación de sistemas de información inexistentes	67%	70%
Porcentaje de licenciamiento de software renovado o actualizado	80%	80%

**Sede Norte:** Cra. 30 No. 8 - 49, Puerto Colombia - Atlántico

**Sede Centro:** Cra. 43 No. 50 - 53, Barranquilla - Atlántico.

**Bellas Artes - Museo de Antropología:** Calle 68 No. 53 - 45, Barranquilla - Atlántico

**Sede Regional Sur:** Calle 7 No. 23 - 5, Barrio Abajo, Suan - Atlántico



CO-SC7289-1



**PBX: (57) (5) 385 22 66**

Proyecto 3: *Renovación De La Infraestructura Tecnológica*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Porcentaje de cumplimiento de las necesidades de infraestructura tecnológica	55%	60%

Proyecto 4: *Conectividad En Bloques Y Áreas Abiertas De La Universidad*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Porcentaje de cobertura de conectividad del campus	70%	75%

Proyecto 5: *Sistema De Información Y Comunicación*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Solicitud de requerimientos equipo de comunicaciones	99%	90%
Nivel de satisfacción por asesorías	100%	90%
Eventos gestionados	100%	90%

Proyecto 6: *Mejoramiento Del Servicio De Gestión Tecnológica Y Comunicaciones*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Porcentaje de implementación Acciones de Buenas Practicas y seguridad en TI	90%	90%

*Proyecto 7: Sistemas Integral De Gestión De Calidad*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Integralidad de los Sistemas de Gestión (Calidad, Ambiental y Salud y seguridad en el Trabajo)	68%	68%
Renovación del Certificado bajo la norma ISO 9001:2015	0	1

*Proyecto 8: Sistema De Gestión Ambiental de la Universidad Del Atlántico con base en los requerimientos de la Norma Iso 14001*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Porcentaje de implementación de la norma ISO 14001:2015	84%	84%

*Proyecto 9: Programa De Gestión Integral De Residuos (PGIR)*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Tasa de reducción en la producción de residuos ordinarios	71% <sup>1</sup>	2%

<sup>1</sup> Para la vigencia 2020 se evidenció un cumplimiento del 71% con respecto al año anterior, esto por causa a la disminución de residuos ordinarios en las instalaciones desocupadas debido a los efectos de la crisis sanitaria COVID-19.

Proyecto 10: *Programa de Gestión Eficiente de la Energía*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Tasa de reducción en el consumo de energía	66% <sup>2</sup>	2,5%
Porcentaje de cumplimiento de actividades del Programa de Gestión Eficiente de la Energía	80%	85%

Proyecto 11: *Programa de Gestión Eficiente del Agua*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Tasa de reducción en el consumo de agua potable	66% <sup>3</sup>	2,5%
Porcentaje de reutilización de las aguas residuales tratadas	80%	90%
Porcentaje de cumplimiento de actividades del programa de gestión eficiente del agua	100%	85%

<sup>2</sup> Para la vigencia 2020 se evidenció un cumplimiento del 66% con respecto al año anterior, esto por causa a la disminución en el consumo de energía en las instalaciones desocupadas debido a los efectos de la crisis sanitaria COVID-19.

<sup>3</sup> Para la vigencia 2020 se evidenció un cumplimiento del 66% con respecto al año anterior, esto por causa a la disminución en el consumo de agua potable en las instalaciones desocupadas debido a los efectos de la crisis sanitaria COVID-19.

Proyecto 13: *Plan Maestro Del Campus Universitario*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Porcentaje de cumplimiento de la programación de intervención de la infraestructura universitaria por año	100%	100%
Elaboración del plan maestro de infraestructura	0	1

Proyecto 14: *Plan De Capacitación*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Cobertura plan de capacitación	66%	70%
Cumplimiento del plan de capacitación	71%	70%

Proyecto 15: *Orden En La Casa. Plan De Bienestar Laboral*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Cumplimiento de las actividades del plan de bienestar laboral, asignadas al Departamento de Talento Humano.	88%	80%

Proyecto 16: *Orden En La Casa. Sistema De Gestión De Salud Y Seguridad En El Trabajo.*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Cumplimiento de las actividades establecidas en el plan anual de trabajo de Seguridad y Salud en el Trabajo	84%	80%

Proyecto 17: *Optimización De Los Recursos Físicos Y Tecnológicos Para La Conservación De Documentos*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Porcentaje de actividades realizadas para la gestión de la adecuación y ampliación del archivo central	95%	100%
Actividades realizadas para la gestión de la contratación del soporte del aplicativo de Gestión Documental.	100%	100%

Proyecto 18: *Procesos Archivísticos*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Elaboración y adopción del Plan Institucional de Archivos de la Entidad -PINAR	40%	50%

Proyecto 19: *Gestión Del Talento Humano*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Porcentaje de cumplimiento del plan de trabajo para implementar y aplicar la evaluación de desempeño en los empleados de carrera administrativa, el cual es el insumo principal para la realización del plan de incentivos	22%	23%
Porcentaje de cumplimiento del plan de trabajo para la actualización del código de ética	75%	76%

Proyecto 21: *Asesoría Jurídica*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Organización legal de los bienes inmuebles de la Universidad	4	1

Proyecto 22: *Gestión Planeación Estratégica*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Elaboración del Plan anticorrupción y de atención al ciudadano anual	1	1
Porcentaje de ejecución del cronograma del proceso de rendición de cuentas	100%	100%
Porcentaje de cumplimiento del Código de Ética y Buen Gobierno	95%	95%
informes de monitoreo de riesgos de gestión y corrupción de los procesos realizados al año	3	3
porcentaje de cumplimiento del procedimiento de Planeación de la Estructura Organizacional	50%	50%

Proyecto 23: *Responsabilidad Social Universitaria RSU*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Porcentaje de evaluación emitido por Fenalco Solidario	86%	86%
Porcentaje de cumplimiento de actividades para aumentar el resultado de evaluación emitido por Fenalco Solidario	64%	65%

Proyecto 24: *Biodiversidad*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Porcentaje de avance de Diseño, aprobación e implementación del programa de gestión de la Biodiversidad)	67%	67%

Proyecto 25: *Gestión de Calidad del Aire y Cambio Climático*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Porcentaje de avance de Diseño, aprobación e implementación del programa de gestión del aire y cambio climático	50%	70%

*Proyecto 26: Renovación de la Plataforma de los Sistemas de Información con alineación a la nueva legislación y modernización de los procesos*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Porcentaje de quejas e informes tramitados	100%	100%
Porcentaje de cumplimiento de investigaciones disciplinarias.	100%	90%
Porcentaje de cumplimiento de indagación preliminar.	89%	90%

*Proyecto 27: Administración y gestión del control interno*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Madurez del MECI Modelo Estándar de Control interno D-943/2014 por el Departamento Administrativo de la Función Pública DAFP	67%	65%
Porcentaje de cumplimiento del programa de auditorías	83%	100%

*Proyecto 28: Elecciones*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Porcentaje de realización de las elecciones de los representantes de los distintos cuerpos colegiados de la Universidad del Atlántico	100%	100%

**Sede Norte:** Cra. 30 No. 8 - 49, Puerto Colombia - Atlántico

**Sede Centro:** Cra. 43 No. 50 - 53, Barranquilla - Atlántico.

**Bellas Artes - Museo de Antropología:** Calle 68 No. 53 - 45, Barranquilla - Atlántico

**Sede Regional Sur:** Calle 7 No. 23 - 5, Barrio Abajo, Suan - Atlántico



CO-SC7289-1



**PBX: (57) (5) 385 22 66**

Proyecto 29: *Gestión de grados*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Porcentaje de gestión y realización de Grados por Secretaría.	89%	95%
Porcentaje de gestión y realización de Grados por Ceremonia.	100%	95%

Proyecto 30: *Administración de los Consejos Superior y Académico.*

INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA
		2021
Porcentaje de cumplimiento de secciones y/o comisiones del Consejo Superior	75%	100%
Porcentaje de cumplimiento de secciones y/o comisiones del Consejo Académico	100%	100%

**Sede Norte:** Cra. 30 No. 8 - 49, Puerto Colombia - Atlántico

**Sede Centro:** Cra. 43 No. 50 - 53, Barranquilla - Atlántico.

**Bellas Artes - Museo de Antropología:** Calle 68 No. 53 - 45, Barranquilla - Atlántico

**Sede Regional Sur:** Calle 7 No. 23 - 5, Barrio Abajo, Suan - Atlántico



CO-SC7289-1



**PBX: (57) (5) 385 22 66**

## 1.1 Integración de los Planes Institucionales obligatorios de ley y Estratégico al Plan de Acción por parte de la Universidad del Atlántico

Se relacionan los proyectos del motor 2 de la línea estratégica 5 que permiten evidenciar la articulación del Plan de Acción 2021 con los planes institucionales obligatorios de ley contemplados en el Decreto 612 de 2018.

PROYECTO	INDICADOR	LINEA BASE 2020	META PROPUESTA	RESPONSABLE
			2021	
P16: Orden En La Casa. Sistema De Gestión De Salud Y Seguridad En El Trabajo.	Porcentaje de cumplimiento de las actividades programadas en el plan anual de trabajo de Seguridad y Salud en el Trabajo asignadas	80%	100	Todas las dependencias académico-administrativas
P16: Orden En La Casa. Sistema De Gestión De Salud Y Seguridad En El Trabajo.	Nº de brigadistas designados en su área	Nuevo indicador	1	Todas las dependencias académico-administrativas
P16: Orden En La Casa. Sistema De Gestión De Salud Y Seguridad En El Trabajo.	Diligenciar encuestas que permitan identificar población expuesta y tomar las medidas de intervención que correspondan. Encuesta de riesgo individual COVID 1	Nuevo Indicador	100%	Todas las dependencias académico-administrativas
P16: Orden En La Casa. Sistema De Gestión De Salud Y Seguridad En El Trabajo.	Cumplimiento de estándares de seguridad y salud en la contratación de servicios	Nuevo Indicador	80%	Todas las dependencias académico-administrativas
P14: Plan De Capacitación	Formato de necesidades de capacitación diligenciado y entregado a la oficina de Talento Humano	1	1	Todas las dependencias académico-administrativas

**Sede Norte:** Cra. 30 No. 8 - 49, Puerto Colombia - Atlántico

**Sede Centro:** Cra. 43 No. 50 - 53, Barranquilla - Atlántico.

**Bellas Artes - Museo de Antropología:** Calle 68 No. 53 - 45, Barranquilla - Atlántico

**Sede Regional Sur:** Calle 7 No. 23 - 5, Barrio Abajo, Suan - Atlántico



CO-SC7289-1



**PBX: (57) (5) 385 22 66**

P14: Plan De Capacitación	Cumplimiento de las actividades programadas asignadas en el Plan Institucional de Capacitación	100%	80%	Todas las dependencias académico-administrativas
P22: Gestión Planeación Estratégica	Porcentaje de ejecución de actividades del plan anticorrupción y de atención al ciudadano asignadas	78%	80%	Todas las dependencias académico-administrativas
P19: Gestión Del Talento Humano	Porcentaje de cumplimiento del plan de trabajo para implementar y aplicar la evaluación de desempeño en los empleados de carrera administrativa, el cual es el insumo principal para la realización del plan de incentivos	22%	22%	Vicerrectoría Administrativa y Financiera- Departamento de Talento Humano
P18: Procesos Archivísticos	Elaboración y adopción del Plan Institucional de Archivos PINAR	40%	40%	Secretaría General

**Sede Norte:** Cra. 30 No. 8 - 49, Puerto Colombia - Atlántico

**Sede Centro:** Cra. 43 No. 50 - 53, Barranquilla - Atlántico.

**Bellas Artes - Museo de Antropología:** Calle 68 No. 53 - 45, Barranquilla - Atlántico

**Sede Regional Sur:** Calle 7 No. 23 - 5, Barrio Abajo, Suan - Atlántico



CO-SC7289-1



**PBX:** (57) (5) 385 22 66